

查格达村饲草基地建设项目（二期）

实施方案

北京中金万瑞工程咨询有限公司

查格达村饲草基地建设项目（二期）

实施方案

编制单位：北京中金万瑞工程咨询有限公司

资信类型：甲 级

证书编号：甲 012021010068

编制人员：

方龄娅 高级工程师

陈明道 注册咨询师

原存霞 高级工程师

崔冬冬 注册咨询师

目录

第一章 项目概况	1
1.1 项目名称	1
1.2 项目类型	1
1.3 帮扶模式	1
1.4 实施地点	1
1.5 实施单位	1
1.6 项目联系人	1
1.7 建设期限	1
1.8 建设内容及规模	1
1.9 建设目标	2
1.10 项目投资估算及资金筹措	2
1.11 项目资产权属	2
1.12 项目单位概况	2
第二章 项目背景、必要性及可行性	4
2.1 项目背景	4
2.1.1 政策背景	4
2.1.2 区域背景	5
2.1 必要性及可行性	6
2.1.1 项目建设的必要性	6
2.1.2 项目建设的可行性	7
2.2 支持性文件	9
第三章 建设条件及项目区概况	11
3.1 建设条件	11
3.1.1 项目区概况	11

3.1.2 水资源	11
3.1.3 地形及地貌	12
3.1.4 气象条件	12
3.1.5 交通条件	12
3.1.6 项目区基础设施条件	12
3.1.7 地震烈度区划	13
3.2 结论	13
第四章 工程施工方案	14
4.1 工程概况	14
4.2 施工准备阶段	14
4.2.1 技术准备	14
4.2.2 物资准备	14
4.2.3 人员准备	14
4.2.4 现场准备	15
4.3 自走式割草压扁机安装调试方案	15
4.3.1 设备接收与检查	15
4.3.2 基础施工（如有需要）	15
4.3.3 设备安装	15
4.3.4 调试运行	16
4.4 电力线路及相关设施安装方案	16
4.4.1 线路测量与定位	16
4.4.2 杆塔基础施工	16
4.4.3 杆塔组立	16
4.4.4 架线施工	17
4.4.5 配电箱和变压器安装	17

4.5 施工进度计划	17
4.5.1 总工期	17
4.5.2 进度安排	17
4.6 质量保证措施	18
4.6.1 质量管理体系建立	18
4.6.2 质量检验制度	18
4.6.3 质量控制要点	18
4.7 安全文明施工措施	19
4.7.1 安全管理体系建立	19
4.7.2 安全教育培训	19
4.7.3 安全技术措施	19
4.7.4 文明施工措施	19
第五章 施工组织设计	21
5.1 施工组织	21
5.2 施工进度计划	21
5.3 施工质量控制	22
5.4 施工安全管理	22
5.5 项目资金管理	23
5.6 项目效益分析	23
5.7 项目风险分析及应对措施	24
第六章 项目投资估算与资金的筹措	25
6.1 投资估算依据	25
6.2 建设成本	25
6.3 资金筹措	25
第七章 项目效益分析	26

7.1 经济效益分析	26
7.2 社会效益分析	26
7.3 生态效益分析	27
第八章 项目组织与施工管理	28
8.1 项目组织保障	28
8.2 进度管理	28
8.3 质量管理	29
8.4 安全管理	29
8.5 成本管理	30
8.6 风险管理	31
8.7 环境保护管理	31
第九章 保障措施与风险分析	32
9.1 保障措施	32
9.1.1 组织保障	32
9.1.2 技术保障	32
9.1.3 资金保障	32
9.1.4 质量保障	33
9.1.5 安全保障	33
9.2 风险分析	33
9.2.1 技术风险	33
9.2.2 资金风险	34
9.2.3 质量风险	34
9.2.4 安全风险	34
9.2.5 环境风险	35
9.2.6 市场风险	35

第十章 结论.....	36
-------------	----

第一章 项目概况

1.1 项目名称

查格达村饲草基地建设项目（二期）

1.2 项目类型

新建

1.3 帮扶模式

产业帮扶

1.4 实施地点

达来胡硕苏木查格达村

1.5 实施单位

霍林郭勒市达来胡硕苏木

1.6 项目联系人

刘俊尧

1.7 建设期限

2025年4月1日至2025年12月31日。

1.8 建设内容及规模

项目总投资投入 186.00 万元。计划采购一台自走式割草压扁机。并安装约 1.5 公里的电力线路及相关设施，确保饲草基地的灌溉设备稳定供电。

1.9 建设目标

项目成功采购一台自走式割草压扁机，使其能够正常投入使用，满足饲草收割和压扁的作业需求，提高饲草收割的效率和质量，保证饲草在收割后的处理符合后续加工或存储的标准。

并完成约 1.5 公里电力线路的安装工作，确保线路铺设规范、安全且稳定，能够抵御当地可能出现的自然环境影响（如风雨、日晒等），线路的规格和材质需符合项目的电力传输要求。

通过电力线路及相关设施的建设，实现对饲草基地灌溉设备稳定、可靠的供电。保障灌溉设备可以按需运行，满足饲草在生长过程中的灌溉用水需求，进而提高饲草的产量和质量，减少因灌溉不足或不稳定导致的产量损失和品质下降问题。

1.10 项目投资估算及资金筹措

项目总投资为 186.00 万元，项目资金来源一是扶持新型集体经济项目资金 125.00 万元，其中：中央资金 70.00 万元；自治区资金 30.00 万元；盟市资金 12.50 万元；旗县资金 12.50 万元。二是自治区衔接资金 61.00 万元。

1.11 项目资产权属

项目建成后交由村集体经济公司运营。

1.12 项目单位概况

建设单位：霍林郭勒市达来胡硕苏木

本项目单位为霍林郭勒市达来胡硕苏木，于 1993 年 4 月成立达来胡硕苏木人民政府；2007 年 1 月，改制为达来胡硕苏木街道办事处；2017 年 9 月，撤销达来胡硕苏木街道办事处，恢复达来胡硕苏木人民政府。机构改革后，按照“三定”方案规定，机关设置 5 个内

设机构，分别为党政综合办公室、基层党的建设办公室、平安建设办公室、社会事务办公室、乡村振兴办公室；3个事业单位，分别为综合保障和技术推广中心、综合行政执法局、党群服务中心。

第二章 项目背景、必要性及可行性

2.1 项目背景

2.1.1 政策背景

在 2024 年中央一号文中，多次强调发展壮大新型农村集体经济对于提升村级组织服务能力、增强农村基层组织向心力凝聚力、推进乡村全面振兴、促进农民农村共同富裕具有重要意义。这为像阿都沁苏木伊和浩坦塔拉嘎查购进集体经济配套设备以发展壮大集体经济的项目提供了政策导向和理论支持。

还提出要提升农业装备水平。农业现代化需要强化现代农业科技和物质装备支撑，文件鼓励加大对农业机械等现代化设备的投入和使用，以提高农业生产效率。本项目中购置设备，符合中央一号文件推进农业现代化、提升农业物质装备水平的要求。还强调通过提高农业生产效率和质量来确保农产品的稳定供应。先进的农业设备可以帮助实现高效的农业生产作业，降低生产成本，提升农产品质量，对于落实中央一号文件的相关目标具有积极意义。

要巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接。在巩固拓展脱贫攻坚成果的基础上，中央一号文件注重对脱贫地区和脱贫人口的持续支持。本项目受益人数中包括脱贫和监测人口，通过项目实施为他们提供就业机会、降低生产成本，有助于巩固脱贫攻坚成果，推动脱贫地区的产业发展和乡村振兴。项目的实施可辐射临近村周边农户，这与中央一号文件中推动乡村全面振兴、促进区域协调发展的精神相契合，有利于发挥项目的示范带动作用，推动周边地区农业现代化和农村经济的发展。

2.1.2 区域背景

霍林郭勒市拥有一定面积的耕地，虽然整体规模相较于其他农业大市不算广阔，但这些耕地在区域农业发展中仍具有重要意义。种植结构呈现多样化，主要粮食作物包括小麦、玉米等，这些作物适应本地的半干旱大陆性气候和土壤条件。此外，特色农作物如马铃薯、蔬菜等也有种植，其中马铃薯品质优良，蔬菜种植则注重绿色、生态，部分产品供应本地市场，满足居民生活需求。

随着农业现代化进程的推进，霍林郭勒市在农业技术应用方面不断进步。在灌溉技术上，逐渐引入节水灌溉设施，以应对水资源相对有限的情况，提高水资源利用效率，保障农作物生长所需水分。同时，农业机械化水平逐步提高，从耕地、播种到收割等环节，现代化机械设备的使用日益广泛，这不仅提高了农业生产效率，还降低了人力成本，提升了农产品的市场竞争力。未来，农业发展趋势将更倾向于绿色农业、智慧农业，通过引入先进的农业科技，实现精准种植、精准灌溉和精准施肥。

政府高度重视农牧业发展，出台了一系列扶持政策。在农业方面，对采用节水灌溉技术、绿色种植技术的农户和企业给予补贴，鼓励发展生态农业。在畜牧业方面，对规模化养殖场的建设、良种引进、疫病防控等环节提供资金支持和技术指导，促进畜牧业的规模化、科学化发展。这些政策为农牧业发展提供了有力的保障，推动了农牧业产业升级。

2.1 必要性及可行性

2.1.1 项目建设的必要性

一、提高饲草生产效率的需求

自走式割草压扁机的购置是提升饲草收割环节效率的关键。传统的割草方式可能依赖人力或较为简陋的设备，效率低下。例如，在大片的饲草基地，如果仅靠人工镰刀收割，不仅劳动强度大，而且速度慢。而自走式割草压扁机能够快速收割并压扁饲草，在牧草最佳收割期内可以完成更多面积的收割作业，保证饲草的质量。

稳定的灌溉对于饲草生长至关重要。通过建设 1.5 公里的电力线路及相关设施来保障灌溉设备供电，可以根据饲草生长阶段的需求，精准地提供水分。比如，在干旱季节或者生长关键期，稳定的电力供应确保灌溉设备正常工作，避免饲草因缺水而生长不良甚至死亡，从而有效提高饲草产量。

二、提升饲草质量的需要

割草压扁机可以在收割过程中对饲草进行压扁处理。这一过程有助于饲草内部水分的散发，减少在储存过程中发霉变质的风险。相比未经压扁的饲草，经过压扁处理的饲草在后续的干燥和储存过程中能够更好地保持营养成分，提高饲草的适口性和营养价值，对于牲畜的生长和健康更为有利。

稳定的灌溉可以促进饲草均匀生长，使其茎秆粗壮、叶片茂盛。合理的灌溉能够保证饲草吸收足够的水分和养分，避免因水分不足导致的纤维化程度过高，从而提升饲草的品质。

三、适应现代化农业发展趋势

现代化农业强调机械化和自动化。购置先进的自走式割草压扁机是向农业现代化迈进的重要一步，有助于实现饲草生产的规模化和标准化。这种现代化设备的应用可以减少对人力的依赖，提高劳动生产率，并且能够更好地与其他农业机械协同作业，提升整个农业生产系统的效率。

可靠的电力设施建设是现代农业基础设施建设的重要组成部分。在当今数字化和智能化的农业发展背景下，稳定的电力供应对于运行各种智能灌溉系统、监测设备等都不可或缺。例如，通过电力驱动的智能灌溉系统，可以根据土壤湿度、气象条件等因素自动调整灌溉量和灌溉时间，实现精准灌溉，这是现代农业发展的必然要求。

四、增强产业竞争力和可持续性

从产业链角度看，高质量的饲草生产可以为畜牧业提供优质的饲料资源。在市场上，优质饲草能够提高畜产品的质量，增强畜牧业在市场上的竞争力。例如，使用优质饲草饲养的奶牛，其产奶量和牛奶质量都可能会更高，从而提高奶产品在市场上的竞争力。

项目建设中的电力设施和机械设备的投入可以提高饲草生产的可持续性。稳定的灌溉系统能够在干旱年份保证饲草的生长，而高效的割草设备可以减少在收获过程中的浪费。这些措施有助于在长期内维持饲草基地的生产能力，实现资源的有效利用和可持续发展。

2.1.2 项目建设的可行性

一、技术可行性

设备采购方面

自走式割草压扁机在市场上已经是成熟的产品，有多种型号和品种可供选择。这些设备在技术上经过了长期的实践检验和改进，能够满足不同规模饲草基地的割草和压扁需求。

电力线路及设施建设方面

电力线路的安装技术是成熟的电气工程领域内容。1.5 公里的电力线路施工，无论是架空线路还是地埋电缆，都有标准的施工工艺和规范。电力行业拥有专业的技术人员和施工队伍，能够按照设计要求完成线路的铺设和相关电力设施（如变压器、配电箱等）的安装。并且，可以利用先进的电力检测设备对线路和设施进行测试，保证其安全稳定运行，为灌溉设备提供可靠的电力供应。

二、经济可行性

成本效益分析

总投入 186.00 万元的项目，从长远来看，会带来可观的经济效益。自走式割草压扁机的使用将大大提高饲草收割效率，减少人工成本。同时，优质饲草产量的增加，将提高其在市场上的销售价格和销量，进一步增加收入。

电力线路及设施建设虽然是一次性投入，但它保障了灌溉设备的稳定运行。稳定的灌溉可以提高饲草产量和质量，使得饲草的产出价值远高于建设成本。

三、环境可行性

自走式割草压扁机通常采用环保型动力（如低排放的柴油发动机或电动），其运行过程中对环境的污染较小。在合理的维护保养下，设备的废气排放、噪音等都能控制在环境允许的范围内。而且，高效

的割草压扁作业可以减少饲草在田间腐烂产生的温室气体排放。

电力线路及设施在建设和运行过程中对环境的影响较小。并且，稳定的电力供应保障灌溉设备正常运行，有利于合理灌溉，避免水资源浪费和土壤因过度灌溉或干旱而造成的环境问题。

四、社会可行性

项目建设过程中需要一定数量的劳动力，包括设备安装、电力线路施工等环节，可以为当地居民提供就业机会。项目建成后，虽然减少了部分人工收割的工作，但会增加设备维护、操作以及灌溉管理等新的就业岗位。同时，随着饲草质量提高和产量增加，农民的收入也会相应增加，对当地农村经济发展有积极作用。

五、符合农业发展政策

政府一直鼓励和支持农业基础设施建设和农业现代化发展。本项目建设符合相关农业政策方向，能够得到政府在政策、技术指导等方面的支持，有利于项目的顺利实施和长期发展。

2.2 支持性文件

1. 《农业部关于促进草食畜牧业加快发展的指导意见》农牧发〔2015〕7号；
2. 《中共中央国务院关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的意见》（中发〔2021〕1号）；
3. 《关于加快转变农牧业发展方式的实施意见》内政办发〔2015〕139号；
4. 《中共中央国务院关于打赢脱贫攻坚战的决定》；
5. 《全国农业可持续发展规划（2015-2030年）》农计发〔2015〕

145 号；

6. 国务院印发《关于推动内蒙古高质量发展奋力书写中国式现代化新篇章的意见》（2023.10.16）；

7. 中共中央、国务院《关于做好 2023 年全面推进乡村振兴重点工作的意见》（2023 年 1 月 2 日）；

8. 《中共中央 国务院关于学习运用“千村示范、万村整治”工程经验有力有效推进乡村全面振兴的意见》；

9. 《内蒙古自治区国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》；

10. 《内蒙古自治区“十四五”推进农牧业农村牧区现代化发展规划》；

11. 《内蒙古自治区“十四五”畜牧业高质量发展规划》；

12. 《通辽市国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》；

13. 《霍林郭勒市国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》；

14. 《产业结构调整指导目录》2024。

第三章 建设条件及项目区概况

3.1 建设条件

3.1.1 项目区概况

霍林郭勒市地处科尔沁草原腹地，地理坐标为北纬 $45^{\circ} 16' -45^{\circ} 46'$ 、东经 $118^{\circ} 17' 46'' -119^{\circ} 46' 12''$ 之间。西部、西北部和北部与锡林郭勒盟东乌珠穆沁旗接壤，西南部、南部和东南部毗邻通辽市扎鲁特旗，东部、东北部与兴安盟科尔沁右翼中旗连接。境域东西长 38 公里，南北宽 28 公里，周长 113 公里，总面积 585 平方公里。

达来胡硕苏木，隶属于内蒙古自治区通辽市霍林郭勒市，地处霍林郭勒市东北部，东与兴安盟相邻，南与扎鲁特旗相连，西、北与锡林郭勒盟接壤。

3.1.2 水资源

霍林郭勒市河流主要分为三个流域：一为霍林河流域；二为敦德诺尔流域；三为乌拉盖流域。霍林河是霍林河流域的主要水系。它发源于扎鲁特旗西北部福特勒罕山北麓，流向东北，经霍林郭勒地区后折向正东，在兴安盟科右中旗吐列毛都与南来的坤都冷河汇合，再折向东南，流经白音胡硕、高力板、通榆、入查干泡子，在大安市以下汇入嫩江。干流全长 590km，流域面积为 27840km²，其中在内蒙古自治区境内面积为 12019km²，长度为 352km，河道平均比降为 2.8‰。

霍林河流域骆驼脖子出口断面以上流域面积 1395km²，该断面以上的霍林河主要有五条支流，分别为查格达河、茫给尔特河、和热木特河、浑迪音河和巴润河。其中，和热木特河有两条支流，浑迪音河有两条支流。

3.1.3 地形及地貌

霍林郭勒地处大兴安岭南段西翼脊部，处在东北亚晚中生代的断陷带，是巴音胡硕至二连盆地群东部的一个代表性含煤盆地，地势四周高中间低，地形分为丘陵山地、堆积台地和冲积平原。丘陵山地是霍林郭勒地形的主要特征，在西北部多为火山岩组成的中低山，海拔在 1100-1300 米之间；堆积台地海拔在 870-1100 米之间，分布在丘陵山地基部；冲积平原主要分布在霍林河及其各支流宽阔流域，河床平浅多弯曲，海拔在 779-870 米之间。境内海拔最高点 1317 米，最低点 779 米。境内山脉多为中低山，西北-东南走向，平均海拔 1000 米。

3.1.4 气象条件

霍林郭勒市属典型的半干旱大陆性气候，冬季漫长寒冷，夏季短促凉爽。年平均气温 0℃，极端最高气温 39.3℃，极端最低气温-39.4℃，年平均降水量 358.0mm

3.1.5 交通条件

霍林郭勒市战略位置十分重要。304 国道、101 省道与霍白、霍阿等一级路在境内交汇，通霍铁路、珠珠铁路、锡乌铁路连接贯通，霍林河机场正式投入运营，立体交通格局基本形成，正在成为通辽北部乃至蒙东地区重要的交通枢纽。

达来胡硕苏木已形成以公路为主的交通运输方式，有 304 国道过境，201 省道过境。

3.1.6 项目区基础设施条件

一、交通条件

本项目建设位置位于查格达村，周边道路完善，交通便利。

二、给排水现状

项目区给排水系统完善，本项目给排水已由周边排水系统接入项目区，并预留接驳口。

三、电力工程

项目区内部已有完整的电网系统，完全能满足项目的用电需要。

四、通信工程

项目区附近通信设施完善，可满足项目需求。

本项目为查格达村饲草基地建设项目，建设场地位于查格达村，本项目无论在施工过程中还是在项目交付使用过程中，各项配套基础设施都非常完善。

3.1.7 地震烈度区划

根据《我国主要城镇抗震设防烈度、设计基本地震加速度和设计地震分组表》，和国家标准《建筑抗震设计规范》中提供的相关依据和地区经验，对场地内地震效应进行评价。本场地抗震设防烈度为6度，设计基本地震加速度值为0.05g。

3.2 结论

本项目各方面条件都能满足建设需要，适宜本项目进行建设。

第四章 工程施工方案

4.1 工程概况

购一台自走式割草压扁机。并安装约 1.5 公里的电力线路及相关设施。

4.2 施工准备阶段

4.2.1 技术准备

编制施工组织设计和专项施工方案，包括割草压扁机的安装调试方案、电力线路施工方案、安全文明施工方案等，并向施工人员进行技术交底。

4.2.2 物资准备

根据设备采购计划，选择优质可靠的自走式割草压扁机供应商，签订采购合同，明确设备型号、规格、质量标准、交货时间和地点等条款。

对于电力线路及相关设施的建设，采购符合设计要求的电线电缆、杆塔、绝缘子、金具、配电箱、变压器等材料和设备。材料设备进场时，严格进行质量检验，检查产品合格证、质量检验报告等资料，并对外观、尺寸、性能等进行抽检，确保物资质量合格。

4.2.3 人员准备

组建专业的施工队伍，包括机械工程师、电气工程师、安装工人、电工等，确保施工人员具备相应的资质和丰富的施工经验。

对施工人员进行安全培训和技能培训，使其熟悉施工过程中的安全注意事项和操作规程，提高施工人员的安全意识和操作水平。

4.2.4 现场准备

完成施工现场的“三通一平”工作，即通路、通水、通电和平整场地。清理施工现场的障碍物，为施工设备和材料的堆放、机械设备的停放创造良好条件。

4.3 自走式割草压扁机安装调试方案

4.3.1 设备接收与检查

在设备到货后，对照采购合同和设备清单，检查设备的数量、型号、外观是否完好无损，有无磕碰、变形等情况。同时检查设备的随机文件，如操作手册、维修手册、合格证、质量检验报告等是否齐全。

对设备的关键部件进行详细检查，如割刀的锋利程度、压扁辊的平整度和转动灵活性等，如有问题及时与供应商联系解决。

4.3.2 基础施工（如有需要）

根据设备安装要求，进行基础施工。基础的尺寸、强度、平整度等要符合设计标准，确保设备安装后稳定牢固。在基础施工过程中，严格控制混凝土浇筑质量，做好养护工作，保证基础达到设计强度。

4.3.3 设备安装

采用合适的起重设备将割草压扁机吊运至安装位置，按照安装说明书进行精确安装。安装过程中，要注意各部件的连接牢固性，如螺栓的拧紧力矩符合要求，避免设备在运行过程中出现松动。

连接设备的液压系统、传动系统、电气系统等，确保各系统连接正确、无泄漏现象。在连接电气系统时，要注意接地保护，防止触电事故发生。

4.3.4 调试运行

在安装完成后，首先进行设备的空载调试。启动设备，检查各部件的运转情况，如割刀的旋转方向是否正确、转速是否稳定，压扁辊的转动是否灵活、有无异常噪音等。对设备的控制系统进行测试，检查各个操作按钮、开关的功能是否正常。

在空载调试正常后，进行负载调试。选择一小块试验区域进行割草压扁作业，观察设备在实际工作状态下的性能表现，如割草效率、割茬高度、饲草压扁效果等。根据调试情况，对设备的参数进行调整，如割刀的高度、压扁辊的压力等，直至设备达到最佳工作状态。

4.4 电力线路及相关设施安装方案

4.4.1 线路测量与定位

根据设计图纸，使用全站仪、经纬仪等测量仪器对电力线路的路径进行精确测量和定位。确定杆塔的位置，并做好标记。在测量过程中，要考虑地形地貌、周边环境等因素，尽量减少线路的转角和跨越，保证线路的安全和经济运行。

4.4.2 杆塔基础施工

根据杆塔类型和地质条件，进行杆塔基础施工。对于不同的基础形式（如混凝土基础、桩基础等），严格按照设计要求进行开挖、配筋、浇筑等施工工序。在基础施工过程中，要保证基础的深度、尺寸、强度等符合设计标准，做好基础的养护和质量检验工作。

4.4.3 杆塔组立

选择合适的杆塔组立方法，如整体组立、分解组立等。在组立过程中，使用吊车、抱杆等起重设备，确保杆塔组立的垂直度和稳定性。杆塔组立完成后，对杆塔进行检查和调整，保证杆塔的各项参数符合

设计和规范要求。

4.4.4 架线施工

展放电线电缆，可采用张力放线或拖地放线的方法，根据现场情况选择合适的方式。在展放过程中，要注意保护电线电缆，避免磨损和损伤。对展放好的电线电缆进行紧线操作，使用紧线器等工具将电线电缆拉紧到设计张力，保证电线的弧垂符合设计要求。

安装绝缘子、金具等附件，将电线固定在杆塔上。在安装过程中，要注意绝缘子的安装方向和金具的连接牢固性，确保电力线路的安全运行。

4.4.5 配电箱和变压器安装

根据设计要求，将配电箱和变压器安装在合适的位置。在安装配电箱时，要保证其安装高度、水平度符合要求，箱内电器元件的安装和接线要正确、牢固。对于变压器，要注意其接地良好，油浸式变压器的油位要正常，干式变压器的通风良好。

连接配电箱、变压器与电力线路，进行电气调试。检查配电箱内的开关、接触器、继电器等电器元件的功能是否正常，测量变压器的变比、绝缘电阻等参数，确保配电箱和变压器正常工作。

4.5 施工进度计划

4.5.1 总工期

根据工程规模和施工难度，本工程总工期预计为 2025 年 4 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，具体开工日期根据实际情况确定。

4.5.2 进度安排

1.项目前期工作：2025 年 4 月；

2.设备购置及安装工程：2025年5月至11月；

3.竣工验收：2025年12月。

4.6 质量保证措施

4.6.1 质量管理体系建立

建立以项目经理为核心的质量管理体系，明确各级管理人员和施工人员的质量职责，制定质量管理规章制度，确保质量管理工作有章可循。

4.6.2 质量检验制度

加强施工过程中的质量检验，实行自检、互检、专检相结合的质量检验制度。施工人员在每道工序完成后首先进行自检，合格后由施工班组之间进行互检，最后由专业质量检验人员进行专检。对检验不合格的工序，必须进行返工处理，直至合格。

对原材料、设备等进行严格的质量检验，未经检验或检验不合格的材料和设备不得用于工程中。在施工过程中，对关键工序和隐蔽工程进行重点质量监控，如杆塔基础浇筑、电线电缆接头制作等，必须经监理工程师验收合格后才能进行下一道工序。

4.6.3 质量控制要点

在自走式割草压扁机安装调试过程中，重点控制设备的安装精度、各系统的连接质量和调试参数。

在电力线路及相关设施安装中，控制杆塔基础的强度、杆塔的垂直度、电线电缆的弧垂、配电箱和变压器的安装质量等。

4.7 安全文明施工措施

4.7.1 安全管理体系建立

建立健全安全管理体系，制定安全管理制度和安全操作规程，配备专职安全管理人员，负责施工现场的安全监督和管理工作。

4.7.2 安全教育培训

对施工人员进行定期的安全教育培训，包括安全法律法规、安全操作规程、事故案例分析等内容，提高施工人员的安全意识和自我保护能力。新入场施工人员必须经过三级安全教育培训，考试合格后才能上岗作业。

4.7.3 安全技术措施

在施工现场设置明显的安全警示标志，如“注意安全”、“禁止合闸”、“高压危险”等标志，对施工现场的危险区域进行防护，如设置围栏、防护网等。

在自走式割草压扁机安装调试过程中，注意起重作业安全，起重设备必须经过检验合格，操作人员必须持证上岗。在设备调试过程中，防止机械伤害和触电事故，严格按照操作规程进行操作。

在电力线路施工中，做好防触电、防高处坠落、防物体打击等安全措施。对电气设备和线路进行接地保护和漏电保护，登高作业人员必须系好安全带，杆塔上严禁上下抛掷物品。

4.7.4 文明施工措施

保持施工现场整洁有序，材料、设备堆放整齐，建筑垃圾及时清理。在施工现场设置临时排水系统，防止积水。

减少施工对周边环境的影响，合理安排施工时间，避免在居民休息时间进行高噪音作业。对施工过程中产生的粉尘采取洒水降尘等措

施，保护周边环境和居民生活。

第五章 施工组织设计

5.1 施工组织

1. 成立项目领导小组

组长：由嘎查组长担任，负责项目的全面领导和协调工作。

成员：包括嘎查两委成员、村民代表等，负责项目的具体实施和监督工作。

2. 明确职责分工

组长：负责项目的整体规划、资金筹措、组织协调等工作。

设备采购组：负责设备的选型、采购、验收等工作。

技术培训组：负责对农民进行设备操作、维护和农业生产技术培训。

施工管理组：负责项目施工过程中的安全管理、质量管理、进度管理等工作。

财务管理组：负责项目资金的管理和使用，确保资金使用的安全、合理、有效。

5.2 施工进度计划

设备采购阶段

确定设备选型和供应商。

签订设备采购合同。

设备运输和验收。

技术培训阶段

组织农民参加设备操作、维护和农业生产技术培训。

培训考核和颁发证书。

设备安装调试阶段

安装设备并进行调试。

设备试运行和问题整改。

项目验收阶段

组织项目验收。

整理项目资料并归档。

5.3 施工质量控制

设备采购质量控制

选择有资质、信誉好的设备供应商。

严格按照设备采购合同的要求进行验收，确保设备质量符合国家标准和项目要求。

技术培训质量控制

邀请专业的技术人员进行培训。

制定培训计划和考核标准，确保农民掌握设备操作和维护技能。

设备安装调试质量控制

由专业的技术人员进行设备安装调试。

严格按照设备安装调试规范进行操作，确保设备安装调试质量。

5.4 施工安全管理

建立安全管理制度

制定项目施工安全管理制度，明确安全责任和安全措施。

加强对施工人员的安全教育和培训，提高安全意识。

施工现场安全管理

在施工现场设置安全警示标志，确保施工人员和周边群众的安全。

加强对施工现场的安全检查和隐患排查，及时消除安全隐患。

设备操作安全管理

对农民进行设备操作安全培训，确保农民掌握设备操作安全知识和技能。

制定设备操作安全规程，严格按照规程进行设备操作。

5.5 项目资金管理

资金筹措

积极争取各级政府的财政专项资金支持。

发动村民集资和社会捐赠。

利用村级集体经济积累。

资金使用管理

设立项目资金专户，专款专用。

严格按照项目预算和资金使用计划进行资金使用，确保资金使用的安全、合理、有效。

加强对项目资金的审计和监督，确保资金使用合规。

5.6 项目效益分析

经济效益

提高劳动效率，降低生产成本，增加农业产出，提高农民收入。

发展壮大村级集体经济，为村集体的可持续发展奠定基础。

社会效益

提升农业现代化水平，促进农村经济发展。

增加就业机会，促进农民增收致富。

生态效益

减少秸秆焚烧，降低空气污染，保护生态环境。

改善土壤质量，促进农业可持续发展。

5.7 项目风险分析及应对措施

设备质量风险

应对措施：选择有资质、信誉好的设备供应商，严格按照设备采购合同的要求进行验收。

技术培训风险

应对措施：邀请专业的技术人员进行培训，制定培训计划和考核标准，确保农民掌握设备操作和维护技能。

设备操作风险

应对措施：对农民进行设备操作安全培训，制定设备操作安全规程，严格按照规程进行设备操作。

市场风险

应对措施：加强市场调研，了解市场需求，制定合理的农产品销售策略。

自然灾害风险

应对措施：加强对自然灾害的预警和防范，制定应急预案，降低自然灾害对项目的影响。

第六章 项目投资估算与资金的筹措

6.1 投资估算依据

财务评价是在国家现行会计制度、税收法规和价格体系下进行的。本项目财务评价按现行《企业会计准则》和税务的有关规定进行。

评价方法参考国家发改委和建设部联合颁发的《建设项目经济评价方法与参数》（第三版）进行。

6.2 建设成本

项目建设投资详见下表：

序号	工程和费用名称	估算价值（万元）					比例	技术经济指标			备注
		建筑工程费	设备购置费	安装工程费	其他费用	合计		单位	数量	单价(元)	
	第一部分 建设投资	0.00	186.00	0.00	0.00	186.00	100.00%				
	工程费用	0.00	186.00	0.00	0.00	186.00	100.00%				
一	设备购置		186.00	0.00	0.00	186.00	100.00%				
1	1 自走式割草压扁机		164.50			164.50	88.44%	台	1	1645000.00	
2	2 电力线路		15.00			15.00	8.06%	台	1500	100.00	
3	3 其他设施		6.50			6.50	3.49%	套	1	65000.00	
	第二部分 总投资					186.00	100.00%				

6.3 资金筹措

项目总投资为 186.00 万元，项目资金来源一是扶持新型集体经济项目资金 125.00 万元，其中：中央资金 70.00 万元；自治区资金 30.00 万元；盟市资金 12.50 万元；旗县资金 12.50 万元。二是自治区衔接资金 61.00 万元。

第七章 项目效益分析

7.1 经济效益分析

自走式割草压扁机的投入使用将显著减少人工割草作业量。以往依赖人工收割饲草，需要大量劳动力，成本高昂。自走式割草压扁机的投入对于面积较大的饲草基地，每年可节省可观的人工费用。

虽然新设备需要一定的维护成本，但从长期来看，现代先进的自走式割草压扁机设计更合理，维护相对简便。其高效的作业能力能在一定程度上抵消维护成本，相较于老旧设备或持续使用人工方式，整体成本更低。对于电力线路及相关设施，一次性建设投入后，其稳定的运行能保障设备正常工作，减少饲草损失成本。

通过稳定的电力供应保障灌溉设备运行，饲草在生长过程中能得到充足水分，生长状况更好，产量得以增加。同时，割草压扁机能够在最佳收割时间快速完成作业，保证饲草质量，减少收割过程中的损失，进一步提高了可销售的饲草量。

割草压扁机对饲草的处理有利于保存其营养成分，提高饲草的适口性和品质。优质饲草在市场上更受欢迎，从而增加了销售收入。此外，高质量饲草有助于提升畜牧产品的质量，间接为畜牧业带来更高收益。

7.2 社会效益分析

项目建设过程中，无论是自走式割草压扁机的安装调试，还是电力线路及设施的建设，都需要大量劳动力，包括技术工人、普通工人等，这为当地居民提供了就业机会，增加了居民收入。项目建成后，虽然减少了部分人工收割的工作，但会增加设备操作、维护和灌溉管理等新的就业岗位，同时也会带动周边相关产业（如运输、饲草加工等）的发展，

进一步促进就业。

本项目的实施是农业机械化和现代化的体现。自走式割草压扁机的应用提高了饲草生产的机械化水平，电力设施的建设保障了灌溉的智能化发展。这为其他农业项目提供了示范作用，鼓励更多农业经营者采用现代化技术和设备，促进整个地区农业产业升级。

有利于培养现代化农业人才。在项目建设和运营过程中，相关人员通过参与设备操作、维护和管理，掌握了现代化农业生产技术和管理经验，为农业现代化发展储备了人才资源。

优质饲草的稳定供应能够满足畜牧业对饲料的需求，提高牲畜的生长速度、产奶量、产肉量等生产性能，促进畜牧业的发展。这对于保障畜产品市场供应、稳定价格具有积极意义，同时也有利于提高畜牧业的经济效益和可持续发展能力。

7.3 生态效益分析

高效的割草压扁机作业减少了饲草在收割过程中的散落和浪费，使饲草资源得到充分利用。稳定的灌溉通过精准供水，避免了水资源的过度浪费，提高了水资源的利用效率。

电力线路及设施的合理建设和运行，保障了灌溉的科学性，有助于维持土壤肥力，减少因灌溉不当导致的土壤养分流失和土地退化。

自走式割草压扁机若采用环保型动力（如电动或低排放柴油发动机），可减少废气排放对环境的污染。在收割过程中，对饲草的及时处理也减少了其在田间腐烂产生的温室气体。

电力线路的建设在规划和施工过程中注重对周边植被和生态环境的保护，减少了对自然生态的破坏。同时，稳定的灌溉有助于保持植被覆盖率，对水土保持和生态平衡有积极作用。

第八章 项目组织与施工管理

8.1 项目组织保障

项目在实施过程中，应当建立完整的组织架构，设立健全的规章制度，科学的管理模式，确保项目建设及经营过程实现高效运作，达到项目建设及经营期的各项标准要求。

1.项目领导机构

为把乡村振兴开发项目落到实处，达到建设标准和要求，切实服务于广大村民，项目要成立项目领导小组，具体负责项目组织实施。

2.项目实施单位

项目实施单位为霍林郭勒市达来胡硕苏木，向霍林郭勒市乡村振兴局汇报项目进度。

3.项目监督管理单位

项目监督管理单位为霍林郭勒市乡村振兴局，负责资金的管理监督、检查、协调等各方面的工作。

4.项目建成后村集体承担项目资产主体责任，落实项目资产流失、闲置、低效等方面防控措施，保障项目后期运营。

8.2 进度管理

计划制定：根据项目总工期要求，结合项目特点和施工条件，制定详细的施工总进度计划。将项目分解为若干个工作项，确定每个工作项的开始时间、完成时间和持续时间，并明确工作项之间的逻辑关系。例如，自走式割草压扁机安装完成后才能进行调试工作，电力线路杆塔组立完成后才可进行架线工作。同时，制定月进度计划、周进度计划和日进度计划，形成一个完整的进度计划体系。

进度监控与调整：建立进度跟踪和监控机制，定期对比实际进度与计划进度。通过现场检查、进度报告等方式获取实际进度信息，分析偏差产生的原因。若出现进度滞后情况，及时采取措施进行调整。如增加施工人员、延长工作时间、优化施工顺序或调整施工方案等，确保项目按计划完成。

8.3 质量管理

质量计划与标准：在施工前，根据项目要求和相关标准规范，制定质量计划，明确质量目标和质量控制要点。对于自走式割草压扁机，质量标准包括设备性能参数、零部件质量、装配精度等；对于电力工程，质量标准涵盖线路材料质量、杆塔基础强度、电线弧垂、电气设备安装质量等各个方面。

质量控制过程：在施工过程中，实施全过程质量控制。对原材料和构配件进行严格的检验和试验，如检查电力电缆的绝缘性能、杆塔钢材的力学性能等。加强施工工序质量控制，每道工序完成后进行质量检验，上一道工序质量不合格不得进入下一道工序。对于关键工序和隐蔽工程，如杆塔基础浇筑、电线接头制作等，重点监控，并做好质量记录和验收工作。

质量问题处理：一旦发现质量问题，立即停止相关施工，分析问题产生的原因。采取针对性的整改措施，如返工、返修或更换不合格材料等。对质量问题进行记录和总结，防止类似问题再次发生，同时对整改后的部分进行重新检验，确保质量符合要求。

8.4 安全管理

安全制度与教育：建立健全安全管理制度，包括安全生产责任制、安全检查制度、安全教育培训制度、安全事故应急预案等。对所有施工

人员进行三级安全教育培训，使他们熟悉安全操作规程和安全注意事项。定期组织安全培训和安全技术交底，针对新入场人员、转岗人员进行专门的安全教育。

安全措施实施：在施工现场设置明显的安全警示标志，如在电力线路施工区域设置“高压危险”标志，在割草机作业区域设置“注意机械伤害”标志等。为施工人员配备必要的个人安全防护用品，如安全帽、安全带、绝缘手套等。对危险性较大的作业，如高空作业、电气作业等，制定专项安全方案，采取相应的安全防护措施。加强施工现场的安全检查和隐患排查，对发现的安全隐患及时整改。

安全应急管理：制定安全事故应急预案，包括火灾、触电、机械伤害、坍塌等各类可能发生的事故。成立应急救援小组，配备应急救援物资和设备。定期组织应急演练，提高施工人员的应急反应能力和自我保护能力，确保在事故发生时能够迅速、有效地进行救援和处理，减少事故损失。

8.5 成本管理

成本预算编制：在项目前期，根据项目的规模、施工方案、材料设备价格等因素，编制详细的成本预算。成本预算包括设备采购成本、材料成本、人工成本、机械使用成本、间接成本等各个方面。明确各成本项目的预算金额和控制目标，为成本控制提供依据。

成本控制措施：在施工过程中，严格控制成本支出。对材料采购进行招标，选择性价比高的供应商，降低材料成本。合理安排施工人员和机械设备，提高工作效率，减少人工和机械使用成本。加强成本核算和分析，定期对比实际成本与预算成本，找出成本偏差的原因。对于超支的成本项目，采取措施进行调整，如优化施工方案、减少不必要的开支等。同时，严格控制工程变更，避免因变更导致成本增加，若必须进行

变更，要对变更部分的成本进行详细评估和控制。

8.6 风险管理

风险识别与评估：在项目启动阶段，组织相关人员对项目可能面临的风险进行全面识别。风险包括技术风险（如割草压扁机与电力设备的兼容性问题）、环境风险（如恶劣天气对施工进度和质量的影响）、安全风险（如前所述的各类安全事故风险）、经济风险（如材料价格上涨、资金短缺）等。对识别出的风险进行评估，分析风险发生的概率和影响程度，确定风险等级。

风险应对策略：根据风险评估结果，制定相应的风险应对策略。对于高风险因素，采取规避、减轻或转移等措施。例如，对于材料价格上涨风险，可以通过签订固定价格合同或套期保值等方式转移风险；对于恶劣天气影响施工进度风险，可以通过制定合理的施工计划，预留一定的工期弹性来减轻风险。同时，建立风险监控机制，在项目施工过程中持续关注风险的变化情况，及时调整应对策略。

8.7 环境保护管理

环境影响分析：在项目施工前，分析项目施工可能对周边环境造成的影响，如噪声污染、粉尘污染、土地扰动、植被破坏等。对于本项目，自走式割草压扁机作业和电力施工过程中的机械噪声、土方开挖产生的粉尘、杆塔基础施工对土地的扰动等都可能对环境产生影响。

环境保护措施：采取有效的环境保护措施，减少施工对环境的负面影响。合理安排施工时间，避免在居民休息时间进行高噪声作业；对施工现场进行洒水降尘，减少粉尘污染；对施工过程中产生的废弃物进行分类收集和处理，避免污染环境；在施工结束后，对临时占用的土地进行恢复，如植被恢复等。

第九章 保障措施与风险分析

9.1 保障措施

9.1.1 组织保障

成立专门的项目管理团队，明确各成员的职责和分工。项目经理负责全面协调和监督项目进展，技术专家负责解决技术难题，施工管理人员组织现场施工，质量控制人员和安全管理人員分别保障项目质量和施工安全。

建立高效的沟通机制，定期召开项目会议，包括项目进度会议、技术研讨会、质量安全会议等。确保团队成员之间、团队与外部相关方（如供应商、政府部门）之间信息畅通，及时解决项目中出现的问题。

9.1.2 技术保障

在设备采购方面，选择技术成熟、性能可靠的自走式割草压扁机。与设备供应商签订详细的技术协议，明确设备的技术参数、质量标准、售后服务条款等。同时，在设备安装调试过程中，安排专业技术人员全程指导，确保设备正常运行。

对于电力线路及相关设施的建设，依据国家和行业标准进行设计和施工。施工前对施工人员进行技术培训，使其熟悉电力工程施工技术规范和安全操作规程。在施工过程中，采用先进的测量、安装工具和技术手段，保证电力线路的铺设质量和供电系统的稳定性。

9.1.3 资金保障

制定详细的项目预算计划，明确项目总投入 186.00 万元的资金分配，包括设备采购费用、材料费用、施工费用、人员工资、不可预见费用等。合理安排资金的使用进度，确保各个建设阶段有足够的资金支持。

拓宽资金筹集渠道，除了项目自有资金外，可以申请政府对农业基础设施建设的专项补贴资金、银行贷款等。建立资金监管机制，确保资金专款专用，防止资金滥用和浪费。

9.1.4 质量保障

建立完善的质量管理体系，从原材料采购、设备选型、施工过程到竣工验收，每个环节都设置质量控制点。对原材料和设备进行严格的质量检验，对施工工序实行质量“三检”制度（自检、互检、专检），对不符合质量要求的环节及时整改。

加强质量监督，邀请专业的监理单位对项目建设进行全程监理。同时，积极接受政府相关部门的质量检查，确保项目质量符合设计和规范要求。

9.1.5 安全保障

制定全面的安全管理制度和安全操作规程，涵盖自走式割草压扁机的操作安全、电力施工安全、施工现场安全等方面。对施工人员进行安全教育培训，提高他们的安全意识和自我保护能力。

在施工现场设置明显的安全警示标志，配备必要的安全防护设施和应急救援设备。定期进行安全检查和隐患排查，对发现的安全问题及时整改，杜绝安全事故的发生。

9.2 风险分析

9.2.1 技术风险

设备故障风险：自走式割草压扁机在使用过程中可能出现机械故障、电气故障等问题，影响正常作业。如割刀磨损、传动部件损坏、控制系统失灵等，可能导致割草效率降低、饲草质量受损，甚至造成设备停机。

电力技术问题：电力线路及设施在运行过程中可能出现线路老化、

短路、漏电等问题，影响灌溉设备的供电稳定性。此外，电力系统的设计和施工若不符合实际需求，可能导致供电不足或电力浪费等情况。

9.2.2 资金风险

资金短缺风险：如果项目资金筹集不顺利，如政府补贴资金延迟到位、银行贷款审批困难等，可能导致项目建设资金不足，影响项目进度。例如，可能无法按时采购设备或支付施工费用，导致工期延误。

成本超支风险：在项目实施过程中，可能出现原材料价格上涨、设备采购成本增加、施工过程中遇到意外情况需要额外费用（如复杂地质条件下的电力线路施工）等，导致项目成本超出预算。

9.2.3 质量风险

原材料和设备质量问题：如果采购的自走式割草压扁机质量不合格，或者电力线路材料质量差，可能导致设备使用寿命短、故障频发，电力线路存在安全隐患，影响项目的长期稳定运行。

施工质量问题：施工过程中若不严格按照技术规范和质量标准进行操作，如杆塔基础施工质量差、电线接头连接不牢固等，可能导致工程质量事故，需要返工或维修，增加成本和延误工期。

9.2.4 安全风险

机械伤害风险：自走式割草压扁机在运行过程中，操作人员可能因接触运动部件而受到机械伤害，如割刀切割、碾压等。如果安全防护装置不完善或操作人员违规操作，这种风险将大大增加。

电力安全风险：电力线路施工和运行过程中存在触电、电气火灾等安全风险。特别是在高压电作业、电气设备安装调试过程中，如果安全措施不到位，容易发生严重的安全事故。

其他安全风险：施工现场还可能存在高处坠落、物体打击、坍塌等

安全风险，如杆塔组立过程中人员高处坠落、材料堆放不当导致坍塌等。

9.2.5 环境风险

自然环境影响：恶劣的天气条件（如暴雨、大风、雷电等）可能影响施工进度和质量，对设备和电力线路造成损坏。长期的气候变化也可能对饲草基地的生态环境产生影响，进而影响项目的效益。

生态破坏风险：电力线路建设可能涉及到土地开挖、植被破坏等，如果施工后不进行有效的生态恢复，可能导致水土流失、生物栖息地破坏等环境问题。

9.2.6 市场风险

饲草市场价格波动：项目建成后的效益依赖于饲草的销售，如果饲草市场价格大幅下跌，可能导致项目收入减少，影响投资回报。

市场需求变化：畜牧业的发展趋势、养殖规模的变化等因素可能导致饲草市场需求的改变。如果市场对饲草的需求量减少，项目生产的饲草可能面临滞销的风险。

第十章 结论

本项目具有显著的综合价值。从技术角度看，自走式割草压扁机与电力设施建设技术成熟，方案可行。经济上，虽初期投入 186.00 万元，但长期可通过成本节约和收入增加实现盈利。社会效益方面，带动就业，推动农业现代化，助力畜牧业发展。生态效益显著，减少资源浪费且环境友好。同时，虽存在技术、资金、质量、安全、环境和市场等风险，但通过组织、技术、资金、质量和安全保障措施可有效应对。总体而言，项目对饲草基地发展意义重大，前景良好。

本项目的实施符合国家及地方政策要求，能达到良好的经济效果。项目建设方案合理，实施条件充分，投资规模适度，投资结构合理，资金来源有保障，具有较好的综合效益。

因此，项目可行，建议实施。